



# PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2021

---



## NOTA INTRODUTÓRIA

O Instituto para as Políticas Públicas e Sociais (IPPS-Iscte) é uma associação sem fins lucrativos que tem por missão contribuir para a melhoria da administração e das políticas públicas. Para este efeito, o IPPS desenvolve atividades de formação, desenvolvimento organizacional e difusão do conhecimento sobre conceção, avaliação, regulação, supervisão e implementação de políticas públicas.

As atividades do IPPS-Iscte dirigem-se a todos os intervenientes nas várias fases do ciclo das políticas públicas, incluindo governantes, autarcas, assessores, dirigentes e técnicos superiores da administração central e local, profissionais dos serviços coletivos (em particular de saúde, educação e apoio social), jornalistas e outros profissionais da comunicação, e outros públicos interessados em debater e/ou adquirir formação pós-graduada em administração e políticas públicas.

À luz daquela missão e da experiência passada, a direção do IPPS-Iscte eleita a 4 de junho de 2018 estabeleceu como orientações estratégicas de médio prazo:

- reforçar a coerência e a focalização da oferta formativa;
- assegurar a complementaridade e reforçar as sinergias com as atividades de ensino e formação do Iscte e das entidades participadas;
- desenvolver o papel do IPPS-Iscte enquanto promotor de reflexão e debate sobre políticas públicas em Portugal;
- alargar e consolidar as parcerias estratégicas com as autarquias da AML e regiões limítrofes;
- aumentar o nível de internacionalização das atividades de formação;
- aumentar a visibilidade pública do IPPS-Iscte;
- manter a autossuficiência financeira do IPPS-Iscte;
- normalizar os procedimentos de gestão, reforçando a transparência.

O presente documento apresenta as atividades que o IPPS planeia desenvolver em 2021 com vista à prossecução destes objetivos, bem como o orçamento correspondente.

# ATIVIDADES PLANEADAS PARA 2021

## OFERTA FORMATIVA

A tabela seguinte sintetiza os cursos que o IPPS-Iscte irá oferecer em 2021.

<b>Cursos</b>	<b>Cursos a continuar</b>	<b>Novos cursos</b>
<b>Administração Pública</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• FORGEP (5 edições)</li> <li>• CAGEP (2 edições)</li> <li>• <i>Territórios Colaborativos: Processos, Projeto, Intervenção e Empreendedorismo</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forgep de Atualização</li> <li>• Curso de Contratação Pública e Responsabilidade do Dirigente</li> <li>• Comunicação visual para a administração pública</li> </ul>
<b>Pós-Graduações</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jornalismo</li> <li>• Economia e Regulação de Instituições Financeiras</li> <li>• Assessoria de Comunicação e Política</li> <li>• Informática Aplicada às Organizações</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Economia Social e Solidária</li> <li>• Finanças Públicas</li> <li>• Serviço Social na Saúde</li> <li>• Avaliação de Políticas Públicas</li> <li>• Ação Social Digital</li> </ul>
<b>Cursos de Curta Duração</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Escrita de Textos de Opinião</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seminário de Especialização em Abuso Sexual no Desporto</li> <li>• E-learning - curso de ferramentas e metodologias dividido em 6 pequenos cursos</li> <li>• Ensino com Casos Pedagógicos</li> </ul>
<b>Internacional</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A Droga na Europa On-line - Winter School</li> <li>• A Droga na Europa Presencial - Summer School</li> <li>• Pós-Graduação em Finanças Públicas (4 edições)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Curso de Especialização em Dados e Storytelling</li> <li>• Curso intensivo em Contabilidade Patrimonial</li> </ul>
<b>À medida</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desafios Autárquicos e Desenvolvimento Local - CM Barreiro</li> <li>• Implementação e monitorização de Gestão de Projetos - EEAGrants</li> <li>• Supervisão Pedagógica nas Escolas - Escola Técnica do Pombal</li> <li>• Liderança escolar - CM Sintra</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Metodologias de avaliação de impacto nas Organizações da Economia Social - Cresaçor</li> <li>• Comunicar em Futebol - Federaõa Portuguesa de Futebol</li> <li>• E- learning para formadores internos - Autoridade Tributária</li> </ul>

## DIVULGAÇÃO DE CONHECIMENTO SOBRE POLÍTICAS PÚBLICAS

A par da formação de profissionais, o IPPS-Iscte promove a qualificação das Políticas Públicas através da organização de iniciativas de reflexão e debate. As iniciativas previstas para 2021 neste domínio são<sup>1</sup>:

- Fórum das Políticas Públicas 2021, sobre “Fundos Europeus”
- Lançamento do relatório anual “O Estado da Nação e as Políticas Públicas 2021”
- Publicação de uma lista de indicadores de desenvolvimento, a disponibilizar em parceria com a Datalabor num portal interativo
- Terceira edição do Prémio IPPS-Iscte Políticas Públicas 2021 para reconhecer e divulgar boas práticas de Políticas Públicas das administrações central e local
- Ciclos de *webinars* para debates com diversos interlocutores sobre a mundo após o Covid-19.
- Desenvolvimento de ciclos *webinars* e formações específicas para as escolas e autarquias na área da educação.
- Desenvolvimento de ciclos de *webinars* a partir dos prémios das políticas públicas
- Lançamento de um ciclo de *webinars* com discussão de políticas que emanam do Relatório do Estado da Nação
- Ciclo de dez debates entre os finalistas do Prémio das Políticas Públicas, docentes especialistas e estudantes de mestrado e doutoramento no âmbito da Unidade Curricular de Debates em Economia e Políticas Públicas.

## OUTROS PROJETOS

- Continuação de parceria com a Câmara Municipal de Lisboa no projeto “Secundário para Todos” enquanto entidade avaliadora do programa.
- Lançamento do projeto “IA>AP” - Inteligência Artificial na Administração Pública, que visa promover a colaboração entre o Iscte e os organismos da AP no desenvolvimento de soluções digitais que contribuam para a melhoria da administração e das políticas públicas.

<sup>1</sup> Algumas das atividades referidas já foram realizadas no primeiro trimestre do ano.

- Desenvolvimento do projeto “Casos pedagógicos sobre casos pedagógicos na Administração Pública Portuguesa”, visando o reforço da componente aplicada e da partilha de experiências entre participantes nos cursos de ensino e formação em administração e políticas públicas, promovendo em simultâneo o conhecimento sobre a AP portuguesa.

## INTERNACIONALIZAÇÃO

Em 2021 o IPPS-Iscte irá prosseguir o esforço de internacionalização, nomeadamente através da realização de cursos de formação em países de língua portuguesa.

Neste âmbito, será dada prioridade ao desenvolvimento dos contactos já estabelecidos, dando resposta aos convites para apresentações de propostas dirigidas ao IPPS-Iscte, na sequência da concretização de projetos passados (por exemplo, com o IGEF/Angola ou o Gabinete do PNUD em Cabo Verde). Serão também alargados os contactos a diversas entidades pública dos PALOP, de modo a apresentar a oferta de formação do IPPS-Iscte.

Em 2021 serão ainda realizadas duas edições do Curso “European Drugs Summer School” uma no inverno em formato online e outra no verão em formato presencial.



## PARCERIAS INSTITUCIONAIS

Para o ano de 2021 estão previstos o desenvolvimento de novas parcerias institucionais e o fortalecimento de parcerias já existentes. As novas parcerias estarão focadas na Administração Pública tanto central como local, com o objetivo de fortalecer a missão do IPPS-Iscte e contribuir para melhorar as Políticas Públicas

Dos contactos já realizados resultou o estabelecimento de parcerias e protocolos com as seguintes entidades:

- **Câmara Municipal de Lisboa**, para a prestação de serviços assessoria técnica à elaboração dos Programas de Política Pública Municipal “Secundário para Todos”.
- **Gabinete do PNUD** em Cabo Verde, Tribunal de Contas de Portugal e ministério das Finanças de Angola, no âmbito da Pós-Graduação em Finanças Públicas para Quadros Superiores dos Ministérios das Finanças dos PALOP e Timor Leste.
- **Media Capital**, na realização da Pós-graduação em Jornalismo.
- **Câmara Municipal do Barreiro** no âmbito do desenvolvimento de uma pós-graduação à medida e de um ciclo de seminários sobre novos desafios do desenvolvimento local.
- Protocolo com a **Direção Geral de Educação** para uma maior cooperação nas políticas da educação
- **Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional** no âmbito de ações de formação de dirigentes.
- **IEFP** para a formação de um corpo alargado de dirigentes no Forgep, Cagep e outros cursos desenhados à medida.
- **Federação Portuguesa de Futebol** no âmbito da promoção de formações na área da comunicação
- **EEAGrants** para o desenvolvimento de formações à medida
- Protocolo com a **Colabor** no âmbito do desenvolvimento de uma plataforma de alojamento de indicadores do estado da nação
- Protocolo com **Insia** para lançamento de uma plataforma Moodle de formação em e-learning

## O NOVO INA E O CONSÓRCIO PARA A FORMAÇÃO DE TÉCNICOS E DIRIGENTES

No dia 18 de fevereiro de 2021 foi aprovado em Conselho de Ministros o diploma que altera o modelo de ensino e formação da Administração Pública, criando o INA enquanto instituto público e extinguindo a Direção-Geral da Qualificação dos Trabalhadores em Funções Públicas.

O diploma prevê que os programas de formação específica dirigidos a quadros técnicos superiores e dirigentes passam a ser desenvolvidos através de um consórcio estabelecido entre o INA e um conjunto de instituições de ensino superior. A participação do Iscte nesse consórcio implicará a reestruturação e o desenvolvimento da formação ministrada pelo IPPS naqueles domínios. Assim, a atividade do IPPS ao longo de 2021 será marcada pela concretização desta nova realidade institucional.

## COMUNICAÇÃO

Ao nível da comunicação, as atividades previstas para 2021 são:

- Consolidação das bases de dados de contactos para a divulgação das formações e iniciativas do IPPS-Iscte.
- Produção de materiais de divulgação da oferta formativa e eventos
- Criação e produção de materiais de comunicação do IPPS-Iscte
- Estabelecimento de parcerias direcionadas à divulgação de cursos específicos
- Lançamento de um novo template de site
- Atualização semanal do site IPPS-Iscte
- Presença regular do IPPS-Iscte em redes de partilha: Facebook; Instagram; LinkedIn e Twitter com dinamismo e informação direcionada
- Articulação com o Iscte para divulgação mais concertada

## CONSOLIDAÇÃO DO FUNCIONAMENTO DOS SERVIÇOS INTERNOS E GESTÃO DO IPPS\_ISCTE

No domínio interno, em 2021 serão operacionalizadas as seguintes ações:

- Alargamento da equipa
- Continuação da elaboração, em conjunto com a Direção dos Serviços de Gestão de Ensino, de processos inerentes à logística de cursos não conferentes de grau geridos pelo IPPS-Iscte respetivos atos académicos, uniformizando procedimentos do Iscte
- Integração de novos acessos do IPPS-Iscte no sistema eletrónico de gestão de cursos vigente no Iscte (Fénix), que estará a ser melhorado. O IPPS estará no processo de melhoria e adequação às necessidades desde o início
- Continuação da integração do IPPS-Iscte no Sistema Interno de Garantia da Qualidade do Iscte
- Continuação e melhoria de processos de desmaterialização e redução do número de impressões no âmbito dos programas de sustentabilidade e ambiente
- Monitorização das diretrizes para o Regulamento Geral sobre Proteção de Dados
- Reconhecimento de atividade formadora pela DGERT para cursos que não pertencem à oferta formativa conferente de ECTS do Iscte
- Identificação de outras certificações para cursos da administração pública
- Implementação de um sistema de avaliação e reconhecimento de recursos humanos
- Melhoria dos procedimentos gerais de funcionamento com vista a melhorar a eficiência e coordenação entre a equipa
- Universalização da gestão por projetos, com utilização sistemática por toda a equipa
- Desenvolvimento da estrutura funcional do IPPS
- Otimização de funções
- Desenvolvimento de KPI para uma maior abrangência de objetivos
- Desenvolvimento da possibilidade de teletrabalho parcial em tempos não pandémicos
- Melhorar o reporte e controlo financeiro através da contratação de um Gestor Financeiro e de Desenvolvimento Institucional
- Elaboração de um plano de riscos de gestão e corrupção
- Maior proatividade na prospeção de oportunidades de parceria e colaboração com a administração pública portuguesa central e local
- Maior proatividade na prospeção de oportunidades de parceria com instituições internacionais a nível europeu e dos PALOP.

## ORÇAMENTO

A orçamentação respeita a todas as atividades que terminam em 2021, sendo que todos os projetos que se prolongam no futuro apenas serão espelhados no ano letivo em que terminam.

	Receitas	Despesas	Resultado
<b>Estrutura</b>	€ -	<b>235.000 €</b>	- <b>235.000 €</b>
<b>Formação</b>	<b>780.000 €</b>	<b>440.000 €</b>	<b>340.000 €</b>
Administração Pública	280.000 €	150.000 €	130.000 €
Pós-graduações	350.000 €	200.000 €	150.000 €
Cursos de Curta Duração	90.000 €	50.000 €	40.000 €
Cursos Internacionais	30.000 €	20.000 €	10.000 €
Cursos à medida das Instituições	30.000 €	20.000 €	10.000 €
<b>Divulgação e Partilha</b>	€ -	<b>53.000 €</b>	- <b>48.000 €</b>
Fórum das Políticas Públicas	€ -	7.000 €	- 7.000 €
Prémio Iscte Políticas Públicas	€ -	17.500 €	- 17.500 €
Relatório Estado da Nação	€ -	17.500 €	- 17.500 €
Indicadores de políticas Públicas	€ -	6.000 €	- 6.000 €
Seminários	€ -	5.000 €	- 5.000 €
<b>Projetos Especiais</b>	<b>480.000 €</b>	<b>407.500 €</b>	<b>72.500 €</b>
Casos Pedagógicos na AP		20.000 €	- 20.000 €
Inteligência Artificial		25.500 €	- 25.500 €
PNUD	320.000 €	250.000 €	70.000 €
CMLisboa	160.000 €	112.000 €	48.000 €
<b>TOTAL</b>	<b>1.260.000,00 €</b>	<b>900.500,00 €</b>	<b>364.500,00 €</b>