



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2019

---



**ipps**\_iscte  
Melhores Políticas  
Públicas

## NOTA INTRODUTÓRIA

O Instituto para as Políticas Públicas e Sociais (Ipps-Iscte) é uma associação sem fins lucrativos que tem por missão contribuir para a melhoria das políticas públicas e do debate público sobre as mesmas. Para este efeito, o Ipps desenvolve atividades de formação, desenvolvimento organizacional e difusão do conhecimento sobre conceção, avaliação, regulação, supervisão e implementação de políticas públicas.

As atividades do Ipps-Iscte dirigem-se a todos os intervenientes nas várias fases do ciclo das políticas públicas, incluindo governantes, autarcas, assessores, dirigentes e técnicos superiores da administração central e local, profissionais dos serviços coletivos (em particular de saúde, educação e apoio social), jornalistas e outros profissionais da comunicação, e outros públicos interessados em debater e/ou adquirir formação pós-graduada em políticas públicas.

À luz da missão e da experiência passada, a Direção do Ipps-Iscte eleita a 4 de junho de 2018 estabeleceu como orientações estratégicas de médio prazo: reforçar a coerência e a focalização da oferta formativa; assegurar a complementaridade e reforçar as sinergias com as atividades de ensino e formação do Iscte e das entidades participadas; desenvolver o papel do Ipps-Iscte enquanto promotor de reflexão e debate sobre políticas públicas em Portugal; alargar e consolidar as parcerias estratégicas com as autarquias da AML e regiões limítrofes; aumentar o nível de internacionalização das atividades de formação; aumentar a visibilidade pública do Ipps-Iscte; aumentar o nível de autossuficiência financeira do Ipps-Iscte; e normalizar os procedimentos de gestão, reforçando a transparência.

O presente documento dá conta dos esforços desenvolvidos ao longo de 2019 tendo em vista a prossecução daqueles objetivos.

## ATIVIDADES REALIZADAS EM 2019

### OFERTA FORMATIVA

A tabela seguinte sintetiza os cursos que foram oferecidos pelo Ipps-Iscte em 2019. Classifica-se como projeto de 2019 todos os cursos que terminaram em 2019 de forma operacional. Os cursos que decorrem em dois anos são reportados no ano em que terminam, assim sendo damos conta das pós-graduações e cursos de especialização que se realizaram no ano letivo de 2018-2019 ou que iniciaram e terminaram em 2019.

Devido ao desfasamento no tempo de alguns recebimentos e ou pagamentos há cursos que são reportados do ponto de vista operacional num ano, mas que contabilisticamente são diferidos para o ano seguinte. Do mesmo modo, que nas contas de 2019 surgem proveitos e gastos por via de cursos diferidos de anos transatos.

	Cursos em continuação	Novos cursos
<b>Pós-Graduações 2018/2019</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jornalismo</li> <li>• Políticas Públicas de Segurança e Defesa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PG em Desafios Autárquicos e Desenvolvimento Local</li> </ul>
<b>Cursos de Especialização 2019</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• FORGEP – Programa de Formação em Gestão Pública</li> <li>• Avaliação de Políticas Públicas</li> <li>• Políticas de Saúde e Saberes Médicos</li> <li>• Comunicação Visual de Informação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Curso de Especialização em Comunicação Eleitoral</li> <li>• Curso de Especialização em Regulação e Deontologia dos Media</li> </ul>
<b>Seminários de Especialização</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A Droga na Europa: Oferta, Procura e Políticas Públicas</li> <li>• Refugiados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escola de Inverno - O Lugar da Cidade</li> <li>• Avaliação Formativa: Teorias e Práticas - AE Camarate</li> <li>• Supervisão Pedagógica Escola Passos Manuel</li> </ul>
<b>Cursos de Curta Duração sem ECTS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa Avançado em Administração Municipal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escrita de Textos de Opinião</li> </ul>
<b>Cursos Internacionais</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Formação IVA - Angola</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Técnicas e métodos de programação financeira – Angola</i></li> <li>• <i>Gestão Estratégica de Recursos Humanos – Angola</i></li> <li>• <i>Planeamento de gestão de projetos - Guiné Bissau</i></li> <li>• <i>Gestão da Dívida - STP</i></li> </ul>
<b>Cursos à medida</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Programa Avançado em Novos Desafios na Gestão Financeira Pública - SPMS</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formação em Gestão Financeira e Gestão de Pessoas – INE Moçambique</li> <li>• Seminário de Especialização em Conceção e avaliação de projetos – SPMS</li> </ul>

## DIVULGAÇÃO DE CONHECIMENTO SOBRE POLÍTICAS PÚBLICAS

A par das atividades de formação, ao longo de 2019 o Ipps (co)organizou as seguintes iniciativas de reflexão, debate e difusão de conhecimentos sobre políticas públicas:

- [Fórum das Políticas Públicas 2019](#) – 12 e 13 de Fevereiro de 2019 uma organização conjunta com a Assembleia da República no âmbito das comemorações dos 45 anos da democracia. Tema “Desenvolvimento, Descentralização e Poder Local”
- [Relatório do Estado da Nação 2019](#) – Menos Reformas Melhores Políticas, publicado na véspera da discussão parlamentar o Estado da Nação. Este relatório procura informar o poder político sobre as principais políticas e desafios dispersos por 14 áreas de governação.
- [Prémio Políticas Públicas](#) – desafiou-se a administração pública central e local a refletirem nas suas melhores políticas, o prémio foi tornado público em novembro de 2019 após terem sido rececionadas 66 candidaturas (34 da administração central e 32 da administração local)
- [Ciclo de Seminários Novos Desafios do Poder Local](#) – realizado em parceria com a Câmara Municipal do Barreiro entre Janeiro a Dezembro 2019, um tema por mês.
- Ciclo de conferência “[Encontros autárquicos no ISCTE](#)” – realizaram-se três conferências no Iscte destinadas a discutir os desafios do poder local.
- Apoio ao relatório da OCDE sobre regionalização, promovido pelo Parlamento da Assembleia da República.
- Aula aberta [O Euro e o Futuro da Europa](#) com a presença do Prof. Mário Centeno por ocasião do dia da Europa
- [Masterclass - \[Des\]foque criativo?](#) No âmbito da Pós-Graduação em Visualização de Informação realizou-se esta aula aberta para discutir o poder das infografias
- Mesa redonda sobre os [Objetivos do Desenvolvimento Sustentável](#) e o posicionamento das autarquias face a estes indicadores.
- [Conferência Serviço Social na Saúde](#) com a presença da Dra. Maria de Belém
- Organização da componente administrativa do projeto de [Sondagens ICS | Iscte](#)

- [Agile Learners na Administração Local](#) – grupo de partilha direcionado a diretores e chefes de serviço do departamento de Recursos Humanos das Câmaras Municipais da Área Metropolitana de Lisboa, com vista a refletir sobre os desafios comuns e as soluções partilhadas.
- [Ciclo de Seminários Itinerantes](#) em parceria com a Câmara Municipal de Loures, teve lugar a primeira sessão sobre Liderança, destinada a todos os dirigentes da autarquia
- Lançamento de um separador de [Recursos](#) no site onde se podem encontrar teses de doutoramento em temas relevantes para as políticas públicas; programas de governo e programas eleitorais dos partidos com assento parlamentar. Lançou-se o trabalho para em breve disponibilizar indicadores por área de política.

## INTERNACIONALIZAÇÃO

No âmbito das atividades de internacionalização, em 2019 desenvolveram-se as seguintes ações de formação em parceria com outras instituições estrangeiras, europeias e internacionais:

- 8ª edição do Curso de Verão “*European Drugs Summer School: Illicit Drugs in Europe: Demand, Supply and Public Policies*”, realizado em junho/julho de 2019. Este Curso é fruto da continuação da parceria com o European Monitoring Centre for Drugs and Drug Addiction (EMCDDA) e com o Centro de Investigação e Estudos de Sociologia (CIES-IUL).
- Por proposta apresentada na sequência do convite do Instituto de Formação em Gestão Económica e Financeira dos Países Africanos de Língua Oficial Portuguesa (IGEF) foram realizados os seguintes módulos de formação: (i) *Técnicas e métodos de programação financeira – Angola*; (ii) *Gestão Estratégica de Recursos Humanos – Angola*; (iii) *Planeamento de gestão de projetos - Guiné Bissau*; (iv) *Gestão da Dívida - STP*

## PARCERIAS INSTITUCIONAIS

Ao longo de 2019 desenvolveram-se novas parcerias e fortaleceram-se parcerias já existentes, dos quais resultaram protocolos com as seguintes entidades:

- Faculdade de Belas Artes, no âmbito da Pós-Graduação em Visualização da Informação e Curso de Especialização em Comunicação Visual de Informação.
- Gabinete do PNUD em Cabo Verde, Tribunal de Contas de Portugal e ministério das Finanças de Angola, no âmbito da Pós-Graduação em Finanças Públicas para Quadros Superiores dos Ministérios das Finanças dos PALOP e Timor Leste.
- INSTITUTO DE DEFESA NACIONAL, para a realização da 3ª edição da Pós-Graduação em Políticas Públicas de Segurança e Defesa;
- MEDIA CAPITAL, na realização da 7ª edição da Pós-graduação em Jornalismo;

- IGEF, no âmbito da Ações de Formação previstas no Plano de Formação previstos para PALOP –TL.
- SERVIÇOS PARTILHADOS DO MINISTÉRIO DA SAÚDE, no âmbito de programas desenhados à medida, nomeadamente organização de um seminário em Conceção e Avaliação de Projetos e um Programa Avançado em Novos Desafios da Administração Pública, a realizar em 2019.
- CÂMARA MUNICIPAL DO BARREIRO, no âmbito do desenvolvimento de uma pós-graduação à medida e de um ciclo de seminários sobre novos desafios do desenvolvimento local.
- ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA, no âmbito da organização do Fórum das Políticas Públicas
- CÂMARA MUNICIPAL DE LOURES, no âmbito do desenvolvimento de um ciclo de seminários
- CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA no âmbito do programa “Secundário para Todos”

## COMUNICAÇÃO

Relativamente aos suportes de comunicação, em 2019 realizaram-se as seguintes atividades:

- Produção de materiais de divulgação da oferta formativa e eventos (portfólios, postais, cartazes, catálogo, etc.).
- Criação e produção de materiais de promoção do Ipps-Iscte.
- Dinamização das redes sociais on-line: Facebook; Instagram; LinkedIn e Twitter
- Sistematização da recolha de dados por parte de quem autoriza
- Lançamento de newsletter
- Lançamento de campanhas promocionais nas redes sociais

## CONSOLIDAÇÃO DO FUNCIONAMENTO DOS SERVIÇOS INTERNOS E GESTÃO DO IPPS-ISCTE

Neste domínio, em 2019 foram operacionalizadas as seguintes ações:

- Continuação da elaboração, em conjunto com a Direção dos Serviços de Gestão de Ensino, de processos inerentes à logística de cursos não conferentes de grau geridos pelo Ipps e respetivos atos académicos, uniformizando procedimentos do Iscte.
- Envolvimento da equipa do Ipps na gestão e carregamento de conteúdos do novo site do Iscte.
- Continuação da integração do Ipps no Sistema Interno de Garantia da Qualidade
- Plano de diminuição do impacto ambiental por via da redução de cópias e de materiais consumíveis

- Novo programa de contabilidade e novos meios de pagamento
- Desenvolvimento de um plano de gestão de pessoas e incentivos por objetivos estratégicos
- Implementação da saúde no trabalho
- Implementação de formação profissional para toda a equipa
- Sistematização da análise de qualidade dos cursos e identificação de desafios e formas de melhorar

## INDICADORES CHAVE DA ATIVIDADE

O exercício de 2019 caracterizou-se pelo encerramento de diversos centros de custos referentes a atividades que haviam sido iniciadas no passado. Contabilisticamente assumiu-se o critério de pagar os impostos referentes à atividade efetiva do ano, sendo que os projetos que estão em curso devem ser encerrados no ano da sua conclusão. Assim foram diferidos todos os cursos que ainda estão a decorrer ou cuja faturação/pagamento de despesas ainda não esteja regularizada.

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Atividade</b>	970 980 €	622 315 €
<i>ISCTE Protocolo</i>	0 €	106 665 €
<i>Cursos e atividade ano letivo</i>	499 110 €	180 996 €
<i>Cursos e atividade anos anteriores</i>	436 089 €	333 539 €
<i>Correções do ano anterior</i>	31 633 €	- €
<i>Outros Rendimentos</i>	3 215 €	1 116 €
<b>Despesa</b>	946 354 €	550 821 €
<i>Cursos e atividade ano letivo</i>	387 655 €	174 582 €
<i>Cursos e atividade anos anteriores</i>	391 879 €	235 749 €
<i>Gastos com Pessoal e Estrutura</i>	161 276 €	137 118 €
<i>Outros Gastos</i>	5 543 €	3 371 €
<b>Resultados antes de Impostos</b>	24 626 €	71 495 €
<i>Imposto Estimado</i>	6 338 €	16 086 €
<b>Resultado Líquido do Período</b>	18 288 €	55 406 €