



# PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023



**ipps**\_iscte

Melhores Políticas  
Públicas

## Conteúdos

Nota Introdutória.....	3
Atividades Planeadas Para 2023 .....	5
Oferta Formativa .....	5
Planeamento, Monitorização e Avaliação de Políticas Públicas .....	7
Divulgação De Conhecimento Sobre Políticas Públicas.....	8
Outros Projetos .....	9
Internacionalização .....	9
Parcerias Institucionais.....	10
Comunicação .....	11
Consolidação de Gestão.....	11
Orçamento 2023 .....	13

## Nota Introdutória

O Instituto para as Políticas Públicas e Sociais (IPPS-Iscte) é uma associação sem fins lucrativos que tem por missão contribuir para a melhoria da administração e das políticas públicas. Para este efeito, o IPPS desenvolve atividades de formação, desenvolvimento organizacional e difusão do conhecimento sobre conceção, avaliação, regulação, supervisão e implementação de políticas públicas.

As atividades do IPPS-Iscte dirigem-se a todos os intervenientes nas várias fases do ciclo das políticas públicas, incluindo governantes, autarcas, assessores, dirigentes e técnicos superiores da administração central e local, profissionais dos serviços coletivos (em particular de saúde, educação e apoio social), jornalistas e outros profissionais da comunicação, e outros públicos interessados em debater e/ou adquirir formação pós-graduada em administração e políticas públicas.

À luz daquela missão e da experiência passada, a direção do IPPS-Iscte eleita a 11 de outubro de 2021 estabeleceu como orientações estratégicas de médio prazo:

- Reforçar a qualidade e a inovação na formação para técnicos e dirigentes da Administração Pública;
- Contribuir de forma ativa e empenhada para a reconfiguração da formação de técnicos superiores e dirigentes da Administração Pública, com ênfase na aquisição de conhecimentos conceituais, métodos analíticos, e competências práticas;
- Reforçar o impacto na sociedade das atividades de divulgação e debate sobre políticas públicas;
- Desenvolver as atividades de apoio ao planeamento e à avaliação de políticas;
- Aumentar o nível de internacionalização das atividades do Ipps-Iscte.

Os grandes desafios para 2023 prendem-se com dar um contributo para a digitalização da administração pública e para a formação de dirigentes, no âmbito do consórcios Pólo de Inovação Digital, IA>AP e FA>AP.

Aprofundar o relacionamento com parceiros internacionais e nacionais na resposta a pedidos de formação à medida, que possibilitem aumentar o nosso contributo para que as instituições tenham melhores práticas na esfera pública.

Investir na monitorização da qualidade e compreender o impacto da formação nas práticas dos dirigentes e técnicos superiores.

Alargar a capacidade de intervenção a nível de cooperar no desenho, monitorização e avaliação de políticas públicas, aumentando o número de propostas a concurso e de parcerias firmadas.

Consolidar as principais iniciativas de divulgação e discussão de políticas públicas

Aumentar o envolvimento dos estudantes de mestrado e doutoramento nas atividades do IPPS, no apoio à formação e projetos.

O presente documento apresenta as atividades que o IPPS planeia desenvolver em 2023 com vista à prossecução destes objetivos, bem como o orçamento correspondente.

## Atividades Planeadas Para 2023

### Oferta Formativa

A tabela seguinte sintetiza os cursos que o IPPS-Iscte pretende oferecer em 2023.

	Cursos a continuar	Novos cursos
Pós-Graduações	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assessoria de Comunicação e Política</li> <li>Avaliação de Políticas Públicas</li> <li>Desenvolvimento Comunitário</li> <li>Economia e Regulação de Instituições Financeiras</li> <li>Economia Social e Solidária</li> <li>Informática Aplicada às Organizações</li> <li>Jornalismo</li> <li>Serviço Social na Saúde</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informação, Desinformação e Fact-Checking</li> <li>Digitalização na Administração Pública</li> <li>5G</li> <li>Cooperação para o Desenvolvimento em Contextos Extra-Europeus</li> <li>Práticas e Políticas de Gestão em Património</li> </ul>
Administração Pública		<ul style="list-style-type: none"> <li>FA&gt;AP_Dirigentes Intermédios (PG)</li> <li>FA&gt;AP_Dirigentes Superiores</li> <li>FA&gt;AP_Futuros Dirigentes</li> <li>FA&gt;AP_Cursos de Atualização</li> <li>Cursos de Curta Duração               <ul style="list-style-type: none"> <li>Responsabilidade dos Titulares de Cargos e Funções Públicas</li> <li>Novo Regime Geral da Prevenção da Corrupção</li> <li>Gestão de conflitos e negociação</li> <li>Protocolo nos Serviços Públicos</li> <li>Gestão e Liderança do Desempenho</li> <li>A Proteção de Dados na Administração Pública</li> <li>A Execução de Contratos Públicos</li> <li>Contratação Pública Estratégica</li> <li>Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas</li> <li>A Organização do tempo de trabalho e o Teletrabalho na Administração Pública</li> <li>Fontes reguladoras e vinculo de negociação coletiva na LTFP</li> <li>Recrutamento e Seleção na Administração Pública</li> </ul> </li> </ul>
Internacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>PG Finanças Públicas PNUD (1 ED)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>INE Angola – conjunto formativo</li> <li>Nova Oferta PNUD</li> </ul>

<b>Cursos de Curta Duração</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escrita de Textos de Opinião</li> <li>• Comunicar em Futebol</li> <li>• European Drugs Winter School</li> <li>• European Drugs Summer School</li> <li>• EaD</li> <li>• Curso de Especialização em Comunicação Visual de Informação</li> <li>• Métodos de Avaliação de Impacto de Políticas Públicas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Curso Intensivo de Assessoria Política</li> <li>• Alinhar com os ODS a nível Local – Cooperação com STELA (Brasil)</li> <li>• Liderança e Inovação Pública – Cooperação com CAF – Banco de Desenvolvimento da América Latina</li> </ul>
<b>À Medida</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liderança nas Escolas</li> <li>• PG Desenvolvimento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formação de Chefias Tributárias (AT)</li> <li>• Oferta no âmbito do Catálogo do Polo de Inovação Digital</li> <li>• Pacote de formação ACSS</li> <li>• Formação <i>Think Tank</i></li> <li>• Pacote de Formação IHRU</li> <li>• Pacote de Formação IRN</li> <li>• Planear e decidir projetos em Educação (CML)</li> </ul>

## Planeamento, Monitorização e Avaliação de Políticas Públicas

A tabela seguinte sintetiza Projetos em que o IPPS estará envolvido em 2023

Estado	Projeto	Coordenação
Em Curso	CML- Secundário para Todos	Maria Álvares
	CMTorresVedras – Avaliação do Programa Escolar de Alimentação Saudável	Isabel Flores
	FCT - Serviços de acompanhamento/auditoria à prestação de serviços para “Desenvolvimento de um sistema Data Warehouse/Business Intelligence	Elsa Cardoso
	Better Future	Teresa Evaristo
	CESO	Ricardo Barradas
	FEC- Guiné	Teresa Evaristo   Isabel Flores
	PDQI Amadora	Paulo Feliciano
	PDQI Sintra	Paulo Feliciano
	REGIO SME Evaluation	Ricardo Paes Mamede
	ADCoesão - Estudo de Investigação Sobre a Avaliabilidade de Políticas de Investigação e Inovação Cofinanciadas Pelos Fundos Europeus	Ricardo Paes Mamede
Em Concurso	ADCoesão - Avaliabilidade de políticas de educação e formação cofinanciadas pelos Fundos Europeus	Paulo Feliciano
	Ministério da Justiça - Transformação Digital na Justiça 2015-2022”	Paulo Feliciano
	DGE_ Políticas de Avaliação Inclusiva	Isabel Flores
	DGE_ Ferramenta de posicionamento das escolas quanto a soluções inovadoras	Isabel Flores
Em Negociação	Instituto Camões – Apoio permanente ao desenho e avaliação de projetos	Paulo Feliciano   Isabel Flores

## Divulgação De Conhecimento Sobre Políticas Públicas

A par da formação de profissionais, o IPPS-Iscte promove a qualificação das Políticas Públicas através da organização de iniciativas de reflexão e debate. As iniciativas previstas para 2023 neste domínio são<sup>1</sup>:

- II Fórum das Finanças Públicas dos PALOP-TL – abril 2023
- Coletânea de trabalhos “Gestão das Finanças Públicas nos PALOP-TL: As vozes dos atores” – 3 volumes
- Fórum das Políticas Públicas 2023 – ainda em tema fechado será para novembro 2023
- Relatório anual “O Estado da Nação e as Políticas Públicas 2023- Políticas Estruturais”
- Dinamização da lista de indicadores de desenvolvimento, desenvolvido em parceria com a Colabor.
- Prémio IPPS-Iscte Políticas Públicas 2023 para reconhecer e divulgar boas práticas de Políticas Públicas das administrações central e local
- Ciclos de *webinars* para debates:
  - Educação
  - Administração Pública (conferências dos cursos e dos prémios)
- PodCasts sobre Políticas Públicas e Administração Pública



## Outros Projetos

- Continuação de parceria com a Câmara Municipal de Lisboa no projeto “Secundário para Todos” enquanto entidade avaliadora do programa.
- Continuação do projeto “IA>AP” – Inteligência Artificial na Administração Pública, que visa promover a colaboração entre o Iscte e os organismos da AP no desenvolvimento de soluções digitais que contribuam para a melhoria da administração e das políticas públicas.
- Participação no Consórcio FA>AP que visa fortalecer a formação de dirigentes da Administração Pública.
- Participação no projeto Polo de Inovação Digital liderado pela AMA no âmbito do PRR.
- Seguimento do projeto “Casos Pedagógicos na Administração Pública Portuguesa” com o lançamento de novos casos.
- Participação em sondagens sobre temáticas propostas por parceiros da Administração Pública.
- Conferência de lançamento do Education at a Glance em cooperação com o CERI da OCDE.

## Internacionalização

Em 2023 o IPPS-Iscte irá prosseguir o esforço de internacionalização, nomeadamente através da realização de cursos de formação em países de língua portuguesa.

Neste âmbito, será dada prioridade ao desenvolvimento dos contactos já estabelecidos, dando resposta aos convites para apresentações de propostas dirigidas ao IPPS-Iscte, na sequência da concretização de projetos passados (PNUD em Cabo Verde). Serão também alargados os contactos a diversas entidades pública dos PALOP, de modo a apresentar a oferta de formação do IPPS-Iscte.

Em 2023 serão ainda realizadas duas edições do Curso “European Drugs School”, uma no inverno em formato online e outra no verão em formato presencial, com a celebração de um novo protocolo.

A escola de verão EMMA é também uma atividade direcionada ao público internacional, na área do marketing e comunicação.

## Parcerias Institucionais

Para o ano de 2023 estão previstos o fortalecimento das parcerias já existentes e o desenvolvimento de novos acordos institucionais focados na Administração Pública, com o objetivo de fortalecer a missão do IPPS-Iscte e contribuir para melhorar as Políticas Públicas.

- **Câmara Municipal de Lisboa** – conclusão do Projeto “Secundário para Todos”;
- **Media Capital** - realização da Pós-graduação em Jornalismo;
- **Rádios Bauer** - realização da Pós-graduação em Jornalismo
- **Direção Geral de Educação (DGE)** - cooperação nas políticas da educação;
- **Autoridade Tributária e Aduaneira (AT)** - formação de um corpo alargado de dirigentes no FORGET, CAGEP e realização de um curso à medida de *Chefias Tributárias*.
- **Federação Portuguesa de Futebol** - promoção de formações na área da comunicação;
- **CoLABOR** – continuação da plataforma Indicadores do Estado da Nação;
- **IMPIC** – Parceria para cursos de curta duração na AP
- **DGAEP** – Parceria para cursos de curta duração na AP
- **Ministério da Justiça** – Parceria para o desenvolvimento de projetos de avaliação e consultoria
- **Instituto Camões** – parceria para apoio permanente ao departamento de avaliação de políticas públicas e formação profissional
- **STELLA** – para fins de formação à administração pública local
- **CAF** – Banco de Desenvolvimento da América Latina

## Comunicação

Ao nível da comunicação, as atividades previstas para 2023 são as seguintes:

- Consolidação das bases de dados de contactos para a divulgação das formações e iniciativas do IPPS-Iscte;
- Produção de materiais de divulgação da oferta formativa e eventos;
- Criação e produção de materiais de comunicação do IPPS-Iscte;
- Divulgação de gráficos da plataforma *O Estado da Nação em Números* com pequenas interpretações;
- Estabelecimento de parcerias direcionadas à divulgação de cursos específicos;
- Atualização semanal do site IPPS-Iscte;
- Presença regular do IPPS-Iscte em redes de partilha: Facebook; Instagram; LinkedIn e Twitter
- Articulação com o Iscte para divulgação mais concertada;
- Presença nos *media* nacionais com os três eventos bandeira – Relatório anual *O Estado da Nação e as Políticas Públicas*, Fórum das Políticas Públicas 2023 e Prémio Iscte das Políticas Públicas 2023;
- Lançamento periódico de séries de podcasts.
- Criação de catálogos de formação temática
- Promoção direcionada de eventos e cursos

## Consolidação de Gestão

No domínio interno, em 2023 serão operacionalizadas as seguintes ações:

- Continuação da elaboração, em conjunto com a Direção dos Serviços de Gestão de Ensino, de processos inerentes à logística de cursos não conferentes de grau geridos pelo IPPS-Iscte respetivos atos académicos, uniformizando procedimentos do Iscte;
- Consolidação da utilização do Fenix+

- Continuação e melhoria de processos de desmaterialização e redução do número de impressões no âmbito dos programas de sustentabilidade e ambiente;
- Monitorização das diretrizes para o Regulamento Geral sobre Proteção de Dados;
- Implementação do cargo de DPO
- Implementação do Cargo de Diretor de Higiene e Segurança no Trabalho
- Implementação de canal de denúncias de assédio
- Identificação de outras certificações para cursos da administração pública;
- Implementação de um sistema de avaliação e reconhecimento de recursos humanos;
- Implementação de carreiras de evolução profissional para os trabalhadores do IPPS;
- Implementação de software de gestão de recursos humanos;
- Melhoria dos procedimentos gerais de funcionamento com vista a melhorar a eficiência e coordenação entre a equipa;
- Universalização da gestão por projetos, com utilização sistemática por toda a equipa;
- Desenvolvimento de indicadores de gestão para uma maior abrangência de objetivos;
- Melhorar o reporte e controlo financeiro;
- Maior proatividade na prospeção de oportunidades de parceria e colaboração com a administração pública portuguesa central e local;
- Maior proatividade na prospeção de oportunidades de parceria com instituições internacionais a nível europeu e dos PALOP.

## Orçamento 2023

	Receitas	Despesas	Resultado
<b>Estrutura</b>	- €	<b>280 000 €</b>	- <b>280 000 €</b>
<b>Formação</b>	<b>1 030 000 €</b>	<b>618 000 €</b>	<b>412 000 €</b>
Administração Pública	150 000 €	90 000 €	60 000 €
Pós-graduações	250 000 €	150 000 €	100 000 €
Cursos de Curta Duração	80 000 €	48 000 €	32 000 €
Cursos Internacionais	150 000 €	90 000 €	60 000 €
Cursos à medida das Instituições	400 000 €	240 000 €	160 000 €
<b>Divulgação e Partilha</b>	- €	<b>68 000 €</b>	- <b>68 000 €</b>
Fórum das Políticas Públicas	- €	12 000 €	- 12 000 €
Prémio Iscte Políticas Públicas	- €	20 000 €	- 20 000 €
Relatório Estado da Nação	- €	20 000 €	- 20 000 €
Indicadores de políticas Públicas	- €	6 000 €	- 6 000 €
PodCasts	- €	5 000 €	- 5 000 €
Seminários e conferências	- €	5 000 €	- 5 000 €
<b>Centros de Competências</b>	<b>375 000 €</b>	<b>318 750 €</b>	<b>56 250 €</b>
Projetos em Curso	275 000 €	233 750 €	41 250 €
Projetos em Concurso/Negociação	100 000 €	85 000 €	15 000 €
<b>Projetos Especiais</b>	<b>75 000 €</b>	<b>50 000 €</b>	<b>25 000 €</b>
Casos Pedagógicos na AP	- €	5 000 €	- 5 000 €
Polo Inovação Digital	75 000 €	45 000 €	30 000 €
<b>TOTAL</b>	<b>1 480 000,00 €</b>	<b>1 334 750,00 €</b>	<b>145 250,00 €</b>