



RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2022

ipps_iscte
Melhores Políticas
Públicas



Conteúdo

Nota Introdutória.....	3
Oferta Formativa	4
Divulgação de Conhecimento sobre Políticas Públicas	5
Projetos Específicos	6
Internacionalização.....	7
Comunicação.....	8
Gestão da Qualidade.....	9
Consolidação do Funcionamento e Gestão do IPPS-Iscte	9
Parcerias Institucionais.....	10
Indicadores Financeiros	12
Outros Indicadores.....	13

Nota Introdutória

O Instituto para as Políticas Públicas e Sociais (IPPS-Iscte) é uma associação sem fins lucrativos que tem por missão contribuir para a melhoria das políticas públicas. Para este efeito, o IPPS desenvolve atividades de formação, desenvolvimento organizacional e difusão do conhecimento sobre conceção, avaliação, regulação, supervisão e implementação de políticas.

As atividades do IPPS-Iscte dirigem-se a todos os intervenientes nas várias fases do ciclo das políticas públicas, incluindo governantes, autarcas, assessores, dirigentes e técnicos superiores da administração central e local, profissionais dos serviços coletivos (em particular de saúde, educação e apoio social), jornalistas e outros profissionais da comunicação, e outros públicos interessados em debater e/ou adquirir formação pós-graduada em administração e políticas públicas.

À luz da missão e do plano estratégico foram estabelecidas os seguintes objetivos:

- reforçar a coerência e a focalização da oferta formativa;
- assegurar a complementaridade e reforçar as sinergias com as atividades de ensino e formação do Iscte e das entidades participadas;
- desenvolver o papel do IPPS-Iscte enquanto promotor de reflexão e debate sobre políticas públicas em Portugal;
- alargar e consolidar as parcerias estratégicas com as autarquias da AML e regiões limítrofes;
- aumentar o nível de internacionalização das atividades de formação;
- aumentar a visibilidade pública do IPPS-Iscte;
- aumentar o nível de autossuficiência financeira do IPPS-Iscte;
- normalizar os procedimentos de gestão, reforçando a transparência.

O presente documento dá conta dos esforços desenvolvidos ao longo de 2022 tendo em vista a prossecução daqueles objetivos.

Oferta Formativa

A tabela seguinte sintetiza os cursos do IPPS-Iscte concluídos e ou iniciados em 2022.

	Cursos em continuação	Novos cursos
Administração Pública	<ul style="list-style-type: none"> • FORGEP (5 edições) • CAGEP (1 Edição) • CADIEAP (2 edições) 	
Pós-Graduações	<ul style="list-style-type: none"> • Assessoria e Comunicação política • Avaliação de Políticas Públicas • Economia Social e Solidária • Economia e Regulação das Instituições Financeiras • Informática Aplicada às Organizações • Jornalismo • Serviço Social na Saúde 	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolvimento Comunitário
Cursos de Curta Duração	<ul style="list-style-type: none"> • Escrita de Textos de Opinião (3 edições) • Comunicação Visual de Informação • <i>European Drugs (Winter School/ Summer School)</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Métodos de Avaliação de Impacto das Políticas Públicas • Curso Ensino a Distância
Formação Internacional	<ul style="list-style-type: none"> • Finanças Públicas (PNUD - 5 edições) 	<ul style="list-style-type: none"> • Contratação Pública e Produção Legistas (INE Angola) • Indicadores Estatísticos na Decisão (INE – Angola) • Macroeconomia, Economia Africana e Contas Públicas (INE-Angola) • Secretariado e Protocolo (INE-Angola) • Contratação Pública (INE-Angola)
Formação à medida	<ul style="list-style-type: none"> • Desafios Autárquicos e Desenvolvimento Local - Barreiro • Lideranças Escolares (Loures e Sintra) 	<ul style="list-style-type: none"> • Dinâmicas de educação não formal em contextos de risco comunitário (ACM) • Finanças para não financeiros (ERSAR) • SIADAP (ACSS) • Cibersegurança (ACSS) • Organização Pessoal e Gestão do Tempo (ACSS)

De realçar um grande crescimento na oferta de cursos à medida respondendo a pedidos específicos de parceiros da administração pública nacional e internacional

Divulgação de Conhecimento sobre Políticas Públicas

A par das atividades de formação, ao longo de 2022 o IPPS (co)organizou as seguintes iniciativas de reflexão, debate e difusão de conhecimentos sobre políticas públicas:

- 11.ª edição do **Fórum das Políticas Públicas**, centrado no tema “A Universidade e o Poder Local: Que Desafios?”, ocorreu no dia 25 de maio de 2022;
- Relatório anual **O Estado da Nação e as Políticas Públicas 2022: Recuperação em Tempos de Incerteza**, publicado na véspera da discussão parlamentar sobre o Estado da Nação, promoveu a reflexão sobre os principais desafios que Portugal enfrenta e as principais medidas tomadas nas diferentes áreas de governação;
- Podcast **Políticas Públicas em Debate**, criado para promover a reflexão sobre a situação do país e as respostas encontradas nos vários domínios de governação, desafiou os convidados a comentar temas pertinentes para a sociedade atual, tais como o mercado de trabalho, a igualdade de género e a educação;
- 4ª edição do **Prémio Iscte Políticas Públicas 2022** teve como tema central “O Estado a melhorar as nossas vidas”;
- Continuação do enriquecimento da plataforma de consulta pública **Indicadores sobre o Estado da Nação** (parceria com o laboratório colaborativo CoLABOR);
- Ciclo de **Webinares Desafios da Administração Pública**;
- Ciclo de **Webinares Educação** (divulgação do projeto Fazer Acontecer) com o objetivo de discutir e partilhar o que de melhor se faz nas escolas portuguesas. Os assuntos debatidos passaram por “desempenhos escolares entre alunos ciganos”; “a participação da comunidade escolar”; “inovação nas aprendizagens”; “escolas de ideias e de emoções”, “a Arte de educar”, entre outros;
- Organização do **primeiro Fórum das Finanças Públicas dos PALOP-TL**

- Conferência **Sondagens: da conceção ao impacto** sobre conceção das sondagens, divulgação, análise de resultados e impacto na sociedade e na decisão política.

Projetos Específicos

- Continuação do projeto **Secundário para Todos**, uma parceira com a Câmara Municipal de Lisboa, desenvolvida por uma equipa constituída por uma investigadora coordenadora e três investigadores assistentes; em 2022 chegou às escolas e o IPPS teve a oportunidade de iniciar o seu trabalho de monitorização e avaliação, havendo libertado em 2022 um relatório extensivo no final do ano letivo;
- Continuação do projeto **IA>AP – Inteligência Artificial na Administração Pública**, que em colaboração com o Iscte e os organismos da Administração Pública, visa desenvolver soluções digitais que contribuam para a melhoria da administração e das políticas públicas;
- Continuação do projeto de **formação abrangente em parceria com o PNUD**, lançado em 2021;
- Envolvimento da **parceria IA4AP** com a criação do Polo de Inovação Digital onde o IPPS irá ser responsável pela oferta formativa em digitalização para a administração pública
- Envolvimento no **consórcio FA>AP** onde se procedeu à análise da formação avançada para dirigentes da AP, resultando numa proposta de nova portaria reguladora, no nascimento de um consórcio INA, Universidade do Minho e Iscte. Reconfiguração dos cursos de formação avançada para dirigentes.
- Preparação do **ciclo de formação para chefias da Autoridade Tributária**, programa em parceria com a Universidade do Minho que visa a formação de 640 chefes de repartição de finanças a nível nacional.
- Lançamento da **Unidade Planeamento, Avaliação e Monitorização de Políticas** com envolvimento no desenho de propostas a diversos concursos públicos e início de quatro projetos de avaliação nacional e internacional.

- Lançamento do **Projeto com Câmara Municipal de Torres Vedras** com vista a fazer a divulgação dos dados do Programa Sustentabilidade na Alimentação Escolar
- Dois projetos de **Serviços de Acompanhamento ao Desenvolvimento de um Sistema de Data WareHouse com a FCT**

Internacionalização

No âmbito das atividades de internacionalização, em 2022 desenvolveram-se as seguintes iniciativas em parceria com outras instituições estrangeiras, europeias e internacionais:

- Curso de inverno e de verão **European Drugs Summer School: Illicit Drugs in Europe**, realizado entre junho e julho de 2022. Este curso é fruto da continuação da parceria com o European Monitoring Centre for Drugs and Drug Addiction (EMCDDA) e com o Centro de Investigação e Estudos de Sociologia (CIES-IUL), com renovação de protocolo institucional.
- **Fórum das Finanças Públicas 2022** visou debater as práticas e desafios ligados às Finanças Públicas com interlocutores de Portugal, dos PALOP e de Timor-Leste, articulando as diversas temáticas teóricas com as práticas de referência dos países representados;
- Desenvolvimento de oferta formativa abrangente para o **INE de Angola**
- Projeto de Avaliação de Políticas Públicas com o **Ministério da Educação da Guiné-Bissau**
- Projeto de Avaliação no âmbito da **Comissão Europeia/ CSIL** Ex-Post Evaluation of Cohesion policy programmes 2014-2020
- Assessoria Estratégia à **Elaboração e Implementação do Plano de Desenvolvimento Industrial, 2023-2027** e do Plano de Desenvolvimento do Sector do Comércio 2023-2027, Angola
- Elaboração de **Plano de contabilidade pública para a Segurança Social de Cabo verde**, em parceria com a OIT.

Comunicação

Relativamente aos suportes de comunicação, em 2022 realizaram-se as seguintes atividades:

- Produção de materiais de divulgação da oferta formativa e eventos;
- Criação e produção de materiais de *branding* do IPPS-Iscte – agendas, canetas e sacos
- Dinamização das redes sociais online: Facebook; Instagram; LinkedIn e Twitter;
- Sistematização da recolha de dados garantindo as devidas autorizações, cumprindo os procedimentos previstos no RGPD, com destruição de contactos sem autorização ou com pedidos de descontinuação;
- Lançamento de campanhas promocionais nas redes sociais;
- Templates de PowerPoint para todos os cursos;
- Plataforma Moodle disponível para cursos sem ECTS;
- Formatação de cursos em e-learning com regras gráficas;

Gestão da Qualidade

- Continuação da integração do IPPS no Sistema Interno de Garantia da Qualidade do Iscte, com uma auditoria interna;
- Sistematização da análise de qualidade dos cursos e identificação de desafios e formas de melhorar;
- Melhoria das plataformas de apoio e-learning para desenvolvimento de momentos de partilha em cursos à distância;
- Continuação da realização de sessões de *follow-up* como forma de monitorizar a aplicação das aprendizagens;
- Reuniões de acompanhamento com as coordenações dos cursos;
- Revisão dos dossiers de curso com atualização e melhoria da informação;
- Continuação da utilização de grupos de WhatsApp para estimular a comunicação informal entre estudantes e coordenação administrativa;
- Reuniões quinzenais entre todos os elementos da equipa para agilizar a comunicação interna e facultar momentos de colaboração.
- Organização de encontros com antigos alunos para potenciar reflexões avançadas.

Consolidação do Funcionamento e Gestão do IPPS-Iscte

- Continuação da elaboração, em conjunto com a Direção dos Serviços de Gestão de Ensino do Iscte, de processos inerentes à logística de cursos não conferentes de grau geridos pelo IPPS e respetivos atos académicos, uniformizando procedimentos do Iscte.
- Contratação de recursos para assegurarem projetos específicos (CML), unidade de avaliação de políticas públicas
- Continuação do plano de diminuição do impacto ambiental por via da redução de cópias e de materiais consumíveis com desmaterialização da contabilidade e alteração de fornecedor deste serviço.
- Continuação da implementação do teletrabalho em regime de relação de trabalho com vários elementos da equipa a alternar a sua permanência no escritório com trabalho a partir de casa.

- Formação interna para toda a equipa, com partilha de conhecimento – formação sobre Fénix, Assédio Moral e Sexual no Local de Trabalho e práticas básicas de segurança informática.
- Adoção de gestão por projetos com clara divisão de funções e calendarização de tarefas.
- Entrada em prestação de serviços de novo fornecedor de serviços de contabilidade.
- O IPPS-Iscte tinha 12 postos de trabalho em dezembro de 2022, sendo 5 contrato efetivos sem termo e 7 acoplados a projetos específicos, extinguindo-se com o término dos mesmos.
- Foi contratualizada uma consultoria para organização do arquivo e implementada uma nova lógica que permite ganhos substanciais na procura documental.

Parcerias Institucionais

No ano de 2022, as parcerias e acordos focaram-se na Administração Pública central e local, com o objetivo de fortalecer a missão do IPPS-Iscte e contribuir para melhorar as Políticas Públicas:

- **Câmara Municipal de Lisboa** na elaboração dos Programas de Política Pública Municipal “Secundário para Todos”
- **Gabinete do PNUD em Cabo Verde, Tribunal de Contas de Portugal e Ministério das Finanças de Angola**, no âmbito da pós-Graduação em Finanças Públicas para Quadros Superiores dos Ministérios das Finanças dos PALOP e Timor-Leste;
- **Media Capital**, no âmbito da realização da pós-graduação em Jornalismo;
- **Câmara Municipal do Barreiro** no âmbito do desenvolvimento de uma pós-graduação à medida e de um ciclo de seminários sobre novos desafios do desenvolvimento local;
- **Direção Geral de Educação (DGE)** no âmbito da cooperação nas políticas da educação;
- **Autoridade Tributária e Aduaneira (AT)** para a formação de dirigentes no FORGEP e no CAGEP;
- **Federação Portuguesa de Futebol** no âmbito da promoção de formações na área da comunicação;

- **CoLABOR** no âmbito do desenvolvimento da plataforma *Indicadores do Estado da Nação*;
- **Observatório Europeu das Drogas** no âmbito dos cursos European Drugs Winter School/ Summer School.
- **DGEEC** – Protocolo de investigação para dados em Educação
- **IEFP** – Formação de Dirigentes
- **DRAPNorte** – Formação de Dirigentes
- **ACSS** – Formação de Técnicos Superiores e Dirigentes

Indicadores Financeiros

	2020	2021	2022 antes de Acréscimos e Diferimentos	Acréscimos e Diferimentos	2022
Receitas	1 167 847 €	1 166 896 €	1 021 604 €	-20 719 €	1 000 885 €
Formação	703 867 €	940 795 €	820 713 €	-20 719 €	799 994 €
Administração Pública	246 795 €	259 693 €	170 232 €	0 €	170 232 €
Pós-Graduações***	339 464 €	526 971 €	264 865 €	-20 719 €	244 146 €
Cursos de Curta Duração	27 902 €	81 557 €	48 142 €	0 €	48 142 €
Formação Internacional	46 066 €	19 465 €	309 461 €	0 €	309 461 €
Formação à medida	43 640 €	53 108 €	28 012 €	0 €	28 012 €
Divulgação e partilha	0 €	10 000 €	0 €	0 €	0 €
Projetos Específicos	0 €	97 384 €	175 873 €	0 €	175 873 €
Centros de Competências	0 €	0 €	25 018 €	0 €	25 018 €
Correções de anos anteriores	463 980 €	118 718 €	0 €	0 €	0 €
Despesa	1 159 260 €	1 158 774 €	873 264 €	119 629 €	992 893 €
Gastos Estrutura	168 108 €	232 146 €	237 703 €	13 526 €	251 229 €
Formação	368 532 €	483 286 €	392 077 €	16 103 €	408 180 €
Divulgação e partilha	39 833 €	48 825 €	54 014 €	0 €	54 014 €
Projetos Específicos*	308 003 €	385 471 €	175 262 €	50 000 €	225 262 €
Centros de Competências**	0 €	0 €	14 208 €	40 000 €	54 208 €
Correções do ano anterior	274 784 €	9 046 €	0 €	0 €	0 €
Resultados antes de Impostos	8 587 €	8 121 €	148 340 €	98 910 €	7 992 €
Impostos	2 369 €	1 901 €			3 666 €
Resultados depois de Impostos	6 218 €	6 220 €			4 326 €

*Os diferimentos incluem 50.000,00€ ao abrigo do protocolo com o Iscte para o desenvolvimento das políticas públicas

**Os diferimentos incluem verbas para o desenvolvimento dos centros de competência e apoio à divulgação de políticas públicas

*** Em 2022 passámos a emitir faturas apenas com as prestações correspondentes ao ano civil e não com as prestações do ano letivo.

O resultado líquido de 2022 é transferido para resultados transitados.

Outros Indicadores

Atividade	2020	2021	2022
Formação			
Nº formandos Administração Pública	175	220	160
Nº Formandos Pós-Graduações	106	150	140
Nº Formandos em Cursos de Curta Duração	39	150	200
Nº Formandos Internacionais	185	300	400
Nº Formandos em Cursos à medida	63	90	150
% Docentes do Iscte	62%	50%	40%
Divulgação e Partilha			
Público no Fórum das Políticas Públicas	450	375 +750	280
Nº de Downloads do Relatório do Estado da Nação	9.000	9.000	10.000
Nº de Impressões do Relatório do Estado da Nação	1.000	1.250	1750
Nº de Candidaturas ao Prémio PP	74	26	66
Nº de Seminários/Podcasts	13	20	35
Público em Seminários	15.000	20.000	6.000
Nº de Seguidores nas Redes	4.000	7.000	8.000

Os resultados indicam que o ano de 2022 foi um ano de consolidação da atividade onde a formação a nível nacional em programas abertos diminuiu, em contrapartida de um aumento na formação internacional e à medida.

A nível da divulgação os Webinars obtiveram menos público, o que espelha o regresso a uma rotina de escritório que torna as pessoas menos disponíveis para estes eventos.

Já o relatório das políticas públicas continua a afirmar-se como um instrumento de divulgação relevante, e o prémio retomou o número de candidaturas que o torna competitivo e interessante para o conhecimento das práticas de excelência na administração pública central e local.