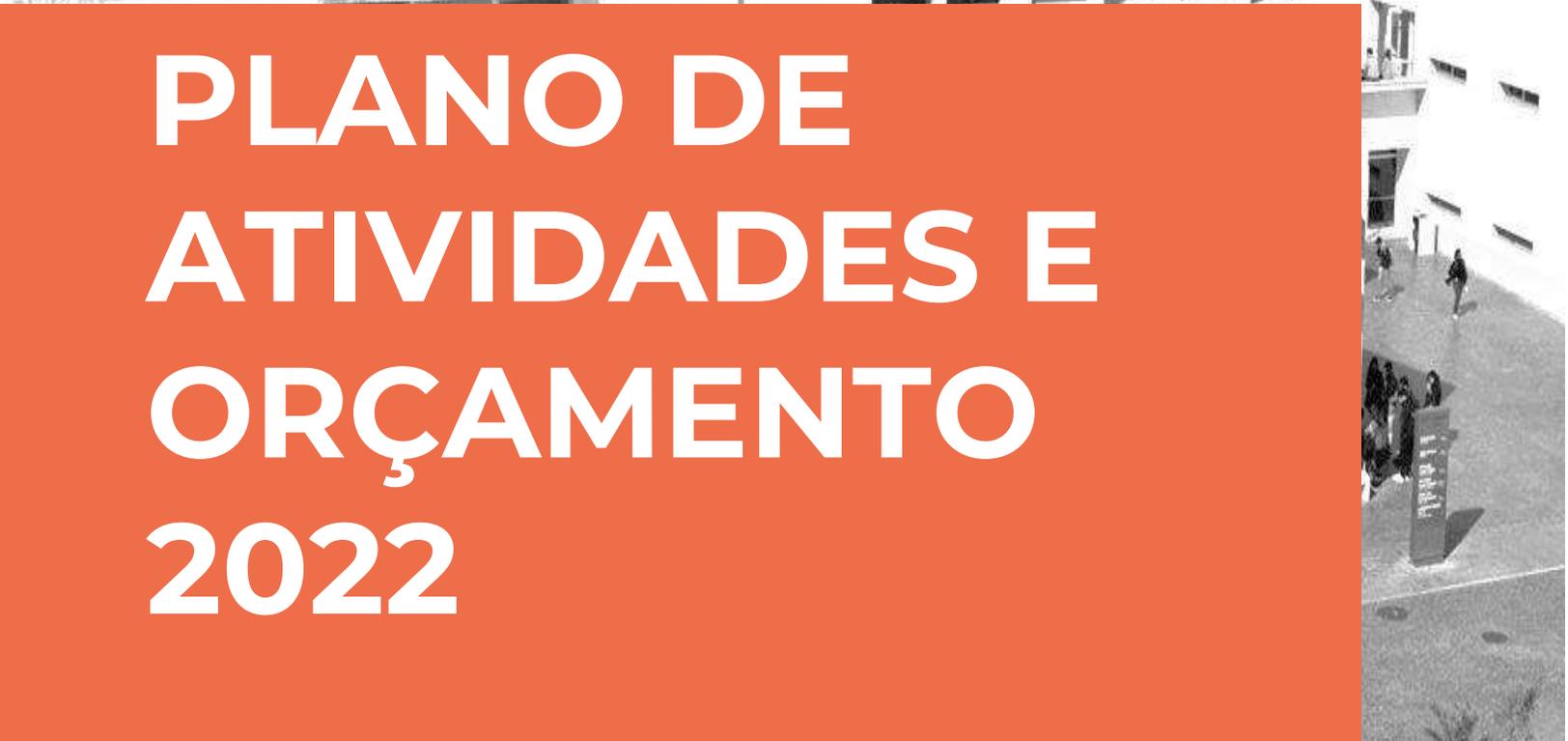




# PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2022



**ipps**\_iscte  
Melhores Políticas  
Públicas

## Conteúdos

Nota Introdutória .....	3
Atividades Planeadas Para 2022 .....	4
Oferta Formativa.....	4
Divulgação De Conhecimento Sobre Políticas Públicas.....	5
Outros Projetos .....	5
Internacionalização .....	6
Parcerias Institucionais .....	7
Comunicação .....	8
Consolidação De Gestão .....	9
Orçamento .....	10

## Nota Introdutória

O Instituto para as Políticas Públicas e Sociais (IPPS-Iscte) é uma associação sem fins lucrativos que tem por missão contribuir para a melhoria da administração e das políticas públicas. Para este efeito, o IPPS desenvolve atividades de formação, desenvolvimento organizacional e difusão do conhecimento sobre conceção, avaliação, regulação, supervisão e implementação de políticas públicas.

As atividades do IPPS-Iscte dirigem-se a todos os intervenientes nas várias fases do ciclo das políticas públicas, incluindo governantes, autarcas, assessores, dirigentes e técnicos superiores da administração central e local, profissionais dos serviços coletivos (em particular de saúde, educação e apoio social), jornalistas e outros profissionais da comunicação, e outros públicos interessados em debater e/ou adquirir formação pós-graduada em administração e políticas públicas.

À luz daquela missão e da experiência passada, a direção do IPPS-Iscte eleita a 11 de outubro de 2021 estabeleceu como orientações estratégicas de médio prazo:

- Reforçar a qualidade e a inovação na formação para técnicos e dirigentes da Administração Pública
- Contribuir de forma ativa e empenhada para a reconfiguração da formação de técnicos superiores e dirigentes da Administração Pública, com ênfase na aquisição de conhecimentos conceptuais, métodos analíticos, e competências práticas
- Reforçar o impacto na sociedade das atividades de divulgação e debate sobre políticas públicas
- Desenvolver as atividades de apoio ao planeamento e à avaliação de políticas
- Aumentar o nível de internacionalização das atividades do Ipsps-Iscte

O presente documento apresenta as atividades que o IPPS planeia desenvolver em 2022 com vista à prossecução destes objetivos, bem como o orçamento correspondente.

## Atividades Planeadas Para 2022

### Oferta Formativa

A tabela seguinte sintetiza os cursos que o IPPS-Iscte irá oferecer em 2022.

	<i>Cursos a continuar</i>	<i>Novos cursos</i>
<i>Pós-Graduações</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaliação de Políticas Públicas</li> <li>• Jornalismo</li> <li>• Economia e Regulação de Instituições Financeiras</li> <li>• Assessoria de Comunicação e Política</li> <li>• Informática Aplicada às Organizações</li> <li>• Serviço Social na Saúde</li> <li>• Economia Social e Solidária</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desenvolvimento Comunitário</li> <li>• Ação Social Digital</li> </ul>
<i>Administração Pública</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• FORGEP (5 edições)</li> <li>• CAGEP (3edições)</li> <li>• Curso de atualização de Dirigentes</li> </ul>	
<i>Internacional</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Finanças Públicas (Ed. Timor)</li> <li>• Winter School – Drugs</li> <li>• Summer School Drugs</li> </ul>	
<i>Cursos de Curta Duração</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escrita de Textos de Opinião</li> <li>• Comunicação para o grande público (televisão, rádio, etc.)</li> <li>• Comunicar em Futebol</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sondagens para Jornalistas</li> </ul>
<i>A Medida</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desafios Autárquicos e Desenvolvimento Local - Barreiro</li> <li>• Liderança nas Escolas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dinâmicas de educação não formal em contextos de risco comunitário (ACM)</li> <li>• Finanças para não financeiros (ERSAR)</li> <li>• Formação de Chefes de Repartição (AT)</li> <li>• Pacote de formação para dirigentes do departamento de educação (CMLisboa)</li> </ul>

## Divulgação De Conhecimento Sobre Políticas Públicas

A par da formação de profissionais, o IPPS-Iscte promove a qualificação das Políticas Públicas através da organização de iniciativas de reflexão e debate. As iniciativas previstas para 2022 neste domínio são<sup>1</sup>:

- Fórum das Políticas Públicas 2022 – Universidade e o Poder Local: Que Desafios?
- Lançamento do relatório anual “O Estado da Nação e as Políticas Públicas 2022”
- Dinamização da lista de indicadores de desenvolvimento, desenvolvido em parceria com a Colabor, com o lançamento semanal das histórias com dados nas redes e para os nossos contactos.
- Quarta edição do Prémio IPPS-Iscte Políticas Públicas 2022 para reconhecer e divulgar boas práticas de Políticas Públicas das administrações central e local
- Ciclos de *webinars* para debates:
  - Educação
  - Políticas Públicas (relatórios internacionais)
  - Administração Pública (conferências dos cursos e dos prémios)
- PodCasts sobre Políticas Públicas e Administração Pública

## Outros Projetos

- Continuação de parceria com a Câmara Municipal de Lisboa no projeto “Secundário para Todos” enquanto entidade avaliadora do programa.
- Continuação do projeto “IA>AP” – Inteligência Artificial na Administração Pública, que visa promover a colaboração entre o Iscte e os organismos da AP no desenvolvimento de soluções digitais que contribuam para a melhoria da administração e das políticas públicas.
- Lançamento de cursos para a administração Pública em Inteligência Artificial e Modernização administrativa inseridos no consórcio IA4AP.

- Seguimento do projeto “Casos pedagógicos na Administração Pública Portuguesa”
- Criação de uma nova área de atividade no IPPS, relativa a Estudos e Projetos.

Dividida entre dois núcleos de competências:

- Unidade de Formação para Administração Pública
  - Unidade de Planeamento e Avaliação de Políticas Públicas
- Participação em sondagens sobre temáticas propostas por parceiros da Administração Pública

## **Internacionalização**

Em 2022 o IPPS-Iscte irá prosseguir o esforço de internacionalização, nomeadamente através da realização de cursos de formação em países de língua portuguesa.

Neste âmbito, será dada prioridade ao desenvolvimento dos contactos já estabelecidos, dando resposta aos convites para apresentações de propostas dirigidas ao IPPS-Iscte, na sequência da concretização de projetos passados (PNUD em Cabo Verde). Serão também alargados os contactos a diversas entidades pública dos PALOP, de modo a apresentar a oferta de formação do IPPS-Iscte.

Em 2022 serão ainda realizadas duas edições do Curso “European Drugs School” uma no inverno em formato online e outra no verão em formato presencial, com a celebração de um novo protocolo.

A escola de verão EMMA é também uma atividade direcionada ao público internacional, na área do marketing e comunicação.

## Parcerias Institucionais

Para o ano de 2022 estão previstos o desenvolvimento de novas parcerias institucionais e o fortalecimento de parcerias já existentes. As novas parcerias estarão focadas na Administração Pública tanto central como local, com o objetivo de fortalecer a missão do IPPS-Iscte e contribuir para melhorar as Políticas Públicas

Dos contactos já realizados resultou o estabelecimento de parcerias e protocolos com as seguintes entidades:

- **Câmara Municipal de Lisboa**, para a prestação de serviços assessoria técnica à elaboração dos Programas de Política Pública Municipal “Secundário para Todos”.
- **Gabinete do PNUD** em Cabo Verde, Tribunal de Contas de Portugal e ministério das Finanças de Angola, no âmbito da Pós-Graduação em Finanças Públicas para Quadros Superiores dos Ministérios das Finanças dos PALOP e Timor Leste.
- **Media Capital**, na realização da Pós-graduação em Jornalismo.
- **Câmara Municipal do Barreiro** no âmbito do desenvolvimento de uma pós-graduação à medida e de um ciclo de seminários sobre novos desafios do desenvolvimento local.
- Protocolo com a **Direção Geral de Educação** para uma maior cooperação nas políticas da educação
- **AT** para a formação de um corpo alargado de dirigentes no Forgep, Cagep e outros cursos desenhados à medida.
- **Federação Portuguesa de Futebol** no âmbito da promoção de formações na área da comunicação
- Protocolo com a **Colabor** no âmbito do desenvolvimento de uma plataforma de alojamento de indicadores do estado da nação
- Revisão do Protocolo com o Observatório Europeu das Drogas

## Comunicação

Ao nível da comunicação, as atividades previstas para 2022 são:

- Consolidação das bases de dados de contactos para a divulgação das formações e iniciativas do IPPS-Iscte.
- Produção de materiais de divulgação da oferta formativa e eventos
- Criação e produção de materiais de comunicação do IPPS-Iscte
- Divulgação de gráficos da plataforma o estado da nação em números com pequenas interpretações
- Estabelecimento de parcerias direcionadas à divulgação de cursos específicos
- Atualização semanal do site IPPS-Iscte
- Presença regular do IPPS-Iscte em redes de partilha: Facebook; Instagram; LinkedIn e Twitter com dinamismo e informação direcionada
- Articulação com o Iscte para divulgação mais concertada
- Presença nos media nacionais com os três eventos bandeira – relatório, Fórum e Prémio
- Lançamento periódico de várias séries de podcasts

## Consolidação de Gestão

No domínio interno, em 2022 serão operacionalizadas as seguintes ações:

- Continuação da elaboração, em conjunto com a Direção dos Serviços de Gestão de Ensino, de processos inerentes à logística de cursos não conferentes de grau geridos pelo IPPS-Iscte respetivos atos académicos, uniformizando procedimentos do Iscte
- Continuação da integração do IPPS-Iscte no Sistema Interno de Garantia da Qualidade do Iscte
- Continuação e melhoria de processos de desmaterialização e redução do número de impressões no âmbito dos programas de sustentabilidade e ambiente
- Monitorização das diretrizes para o Regulamento Geral sobre Proteção de Dados
- Reconhecimento de atividade formadora pela DGERT para cursos que não pertencem à oferta formativa conferente de ECTS do Iscte
- Identificação de outras certificações para cursos da administração pública
- Implementação de um sistema de avaliação e reconhecimento de recursos humanos
- Melhoria dos procedimentos gerais de funcionamento com vista a melhorar a eficiência e coordenação entre a equipa
- Universalização da gestão por projetos, com utilização sistemática por toda a equipa
- Desenvolvimento de indicadores de gestão para uma maior abrangência de objetivos
- Melhorar o reporte e controlo financeiro
- Elaboração de um plano de riscos de gestão e corrupção
- Maior proatividade na prospeção de oportunidades de parceria e colaboração com a administração pública portuguesa central e local
- Maior proatividade na prospeção de oportunidades de parceria com instituições internacionais a nível europeu e dos PALOP.

## Orçamento 2022

	Receitas	Despesas	Resultado
<b>Estrutura</b>	- €	<b>280 000 €</b>	- <b>280 000 €</b>
<b>Formação</b>	<b>1 120 000 €</b>	<b>672 000 €</b>	<b>448 000 €</b>
Administração Pública	250 000 €	150 000 €	100 000 €
Pós-graduações	400 000 €	240 000 €	160 000 €
Cursos de Curta Duração	50 000 €	30 000 €	20 000 €
Cursos Internacionais	320 000 €	192 000 €	128 000 €
Cursos à medida das Instituições	100 000 €	60 000 €	40 000 €
<b>Divulgação e Partilha</b>	- €	<b>68 000 €</b>	- <b>68 000 €</b>
Fórum das Políticas Públicas	- €	10 000 €	- 10 000 €
Prémio Iscte Políticas Públicas	- €	17 500 €	- 17 500 €
Relatório Estado da Nação	- €	17 500 €	- 17 500 €
Indicadores de políticas Públicas	- €	6 000 €	- 6 000 €
PodCasts	- €	12 000 €	- 12 000 €
Seminários	- €	5 000 €	- 5 000 €
<b>Centros de Competências</b>	<b>100 000 €</b>	<b>129 000 €</b>	- <b>29 000 €</b>
Administração Pública	- €	20 000 €	- 20 000 €
Desenvolvimento e Avaliação de Políticas	100 000 €	109 000 €	- 9 000 €
<b>Projetos Especiais</b>	<b>480 000 €</b>	<b>407 500 €</b>	<b>72 500 €</b>
Casos Pedagógicos na AP	- €	5 000 €	- 5 000 €
Inteligência Artificial	75 000 €	45 000 €	30 000 €
Formação para a AT	100 000 €	75 000 €	25 000 €
CMLisboa	100 000 €	80 000 €	20 000 €
<b>TOTAL</b>	<b>1 700 000,00 €</b>	<b>1 556 500,00 €</b>	<b>143 500,00 €</b>